



§138

## **Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation – en överenskommelse (KS 2025/164)**

### **Beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta om överenskommelsen; Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation.

### **Sammanfattning**

För att styrningen av verksamheterna i kommunen ska fungera krävs ett gott samspel mellan politik och tjänsteledning samt en fördelning av ansvar och roller mellan dessa. Detta åstadkommer vi genom att utgå från en struktur gällande uppdragen, ansvaret och samspelet som formaliserats i en skriftlig överenskommelse. Överenskommelsen kan ses som gemensamma ”spelregler” som inte bara är till gagn för organisationen, utan även innebär en transparens för medborgarna där det blir tydligt vilken funktion som ansvarar för vilka frågor. Dokumentet är uppbyggt utifrån tre parametrar: fördelning av ansvar och roller, kommunikationsvägar samt samspel.

Underlag till överenskommelsen har arbetats fram vid flera olika seminarium under åren 2018-2024, som inkluderade politik och förvaltningschefer. Material har också hämtats från tidigare överenskommelser i form av reglementen och instruktion för kommundirektör samt stödmaterial från SKR. Överenskommelsen har varit på remiss hos nämnder och politiska partier.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2026-05-20 §113 att tredje attsatsen på sida 1 under rubriken "Politikens roll är" ändras till:

"Att se alla ärenden som lika viktiga."

### **Yrkanden**

Ordförande föreslår bifall till arbetsutskottets förslag.

### **Expedieras till**

Handläggare



Kommunstyrelsen (KS)

Mötesdatum

2026-06-03

### Beslutsunderlag

- §113 KSAU Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation – en överenskommelse
- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-05-12
- Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation – en överenskommelse- till KS 260603
- Instruktion för kommundirektör
- § 35 Remissvar Miljö- och byggnämnd
- Socialnämndens beslut 2025-12-11
- Socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-13 Ansvar roller och samspel
- Remissvar från Centerpartiet
- §96 bun Remiss - återkoppling ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation(BUN 2025\_129-14)
- 20251104 Remissvar – Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation – BUA 251111
- Remissvar från Moderaterna
- Tekniska nämndens beslut 2025-10-21 § 114
- Följebrev Expediering KFN beslut - Remiss återkoppling ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteor (1/2)
- Följebrev Expediering KFN beslut - Remiss återkoppling ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteor (2/2)

Paragrafen är justerad